

ANA BOTELHO

Gestão e Governança de Contratações Públicas · Docência

Niterói, RJ | contato@catalisepublica.com.br | (21) 97907-7444 | www.catalisepublica.com.br

PERFIL PROFISSIONAL

Bacharel em Direito (UFRJ) e aprovada no Exame de Ordem, atua desde 2019 na gestão pública, unindo rigor jurídico à prática de governança das contratações. Foi responsável pela implementação do Planejamento das Contratações no DEGASE em 2022 e é gestora do Setor de Planejamento de Compras e Contratações desde então, atuando na Fase de Planejamento, na Fase Preparatória e na Fase de Avaliação do macroprocesso de contratações, articulando e fechando o ciclo PDCA, com fluxo de comunicação vertical e horizontal na instituição.

Mestranda em Controladoria e Gestão Pública pela UERJ, em conclusão do curso. Sua dissertação propõe um modelo de elaboração guiada do Estudo Técnico Preliminar (ETP) e de seus anexos operacionais, apoiado por Inteligência Artificial Generativa auditável e por travas de rigor jurídico e tributário. O objetivo é preparar o macroprocesso de contratações públicas para a disrupção do IVA Dual e do *Split Payment* trazidos pela Reforma Tributária, promovendo a resiliência institucional e o amadurecimento da governança, a chamada Governança 4.0.

Em 2026, tornou-se referência emergente sobre os impactos da Reforma Tributária nas contratações públicas, com participação em eventos institucionais, produção acadêmica e lançamento de trilha de capacitação em parceria com Edu Guimarães.

Atua em capacitação de servidores desde 2022 e, a partir de 2025, também integra o corpo docente da EGEP na capacitação de servidores públicos na área de Logística (SEPLAG-RJ). Possui formação docente (Curso Normal Médio, 2008) e passagem por tutoria acadêmica no CEDERJ, base pedagógica que sustenta a didática com que transforma a complexidade da Nova Lei de Licitações em competência prática para gestores e equipes públicas.

Linha de atuação: não apenas aplicar a lei, mas estruturar a capacidade institucional para aplicá-la bem, de forma segura, sustentável e replicável.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

2022 — atual

DEGASE · Governo do Estado do Rio de Janeiro

Governança e Gestão do Planejamento de Contratações Públicas

Responsável pela implementação e operação da governança do planejamento das contratações do DEGASE (órgão do Executivo estadual fluminense responsável pela execução de medidas socioeducativas), planejando e orientando a fase preparatória das contratações que sustentam a operação das unidades em todo o Estado do Rio de Janeiro e garantindo o fechamento do ciclo PDCA.

- Metodologia própria de coleta segura de dados e relacionamento institucional para elaboração do Plano de Contratações Anual (PCA) no Sistema PCA RJ e início da Fase Preparatória, com ciclo estruturado de coleta, priorização e monitoramento, hoje responsável pelo planejamento de cerca de R\$ 200 milhões em contratações por exercício.

- Padronização de artefatos de planejamento e elaboração do primeiro Mapa de Riscos do Macroprocesso, reduzindo o esforço administrativo pela inteligência logística aplicada.
- Elaboração do Caderno de Governança e Planejamento das Contratações do DEGASE e do Guia de Preenchimento do ETP com apoio de IAG.

2022 — atual

DEGASE e atividade docente autônoma

Capacitação de Servidores e Docência em Licitações e Contratos

Desenvolvimento e ministração de programa de capacitação multinível para equipes de contratação pública, combinando rigor técnico-jurídico e metodologia pedagógica construída a partir de formação docente de base e da especialização em Docência de Licitações e Contratos Administrativos.

- Programa de capacitação em dois níveis no DEGASE: sensibilização e encontros temáticos para as áreas técnicas requisitantes e orientação contínua a equipes de planejamento (ETP, MR e TR), com material didático de elaboração própria;
- Capacitação anual de mais de 400 servidores, com foco na aplicação prática da Lei 14.133/2021 no Rio de Janeiro;
- Docência em quatro cursos de formação da EGEP-RJ em 2026 — Noções de Gestão e Fiscalização, Fase Preparatória, Atualização de Agentes de Contratação e Formação de Agentes de Contratação —, sobre governança e fiscalização de contratos, orçamento e parcelamento no ETP, modalidades de licitação, critérios de julgamento e recursos administrativos;
- Participação em mesa de debate na Semana de Logística da SEPLAG-RJ (2026), sobre os impactos da reforma tributária do consumo nas contratações públicas;
- Lançamento em 2026, em parceria com Edu Guimarães, de trilha sobre a Reforma Tributária nas Contratações Públicas, que retrata a convergência de mudanças normativas e os impactos administrativos entre a Reforma Tributária do Consumo e a Lei 14.133/2021.

2019 — 2021

DEGASE · Governo do Estado do Rio de Janeiro

Pesquisa de Preços e Instrução Processual

Atuação na fase interna dos processos licitatórios, com foco na pesquisa de preços e na instrução de expedientes, período que consolidou o domínio técnico-operacional das contratações públicas e precedeu a transição para o planejamento estratégico das contratações.

- Realização de pesquisas de preços para estimativa do valor de contratações, com análise comparativa de fontes (portais de compras, fornecedores, contratos anteriores e sistemas de referência).

PUBLICAÇÕES E PRODUÇÃO ACADÊMICA

Dissertação de mestrado (em finalização). Título: **RESILIÊNCIA INSTITUCIONAL E GOVERNANÇA 4.0: O AMADURECIMENTO DO MACROPROCESSO DE CONTRATAÇÕES PÚBLICAS FACE AO ADVENTO DO IVA DUAL E DO SPLIT PAYMENT**. Programa de Pós-Graduação em Controladoria e Gestão Pública, UERJ, 2026. Investiga de que forma um modelo de autoria guiada do ETP, apoiado por inteligência artificial generativa (IAG) e integrado a uma estrutura especializada, pode garantir a resiliência institucional do DEGASE.

BOTELHO, A. G. G.; GUIMARÃES, E. S. O QUE O GESTOR DE CONTRATO PRECISA PREPARAR AGORA: dosando a proporcionalidade do controle na gestão e fiscalização de

contratos públicos diante da Reforma Tributária de 2027. Artigo submetido a evento em coautoria em julho de 2026.

AZEVEDO et al. **CAFÉ PÚBLICO: UM CASO DE ENSINO SOBRE A GOVERNANÇA DO PLANEJAMENTO DAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS À LUZ DA LEI Nº 14.133/2021.** Caso de ensino submetido a evento em coautoria em julho de 2026. A partir de um município fictício, narra o impasse pela atribuição da competência de planejamento das contratações após a entrada em vigor da Lei 14.133/2021; articula os quatro pilares da administração, o ciclo PDCA, a teoria da contingência de Fiedler e o modelo de prontidão de Hersey e Blanchard às exigências de governança do art. 11 da lei, com roteiro de seis questões orientadoras para disciplinas de licitações, governança pública e teoria da administração.

BOTELHO, Ana Gabriele Gitirana. **REFORMA TRIBUTÁRIA NAS COMPRAS GOVERNAMENTAIS: O TIC-TAC JÁ COMEÇOU.** Resumo submetido e apresentado no 1º Encontro de Governança, Estratégia e Inovação Governamental. Publicação da versão completa prevista para dezembro de 2026, nos Anais do evento. Rio de Janeiro, 2026.

BOTELHO, Ana Gabriele Gitirana. **A REESTRUTURAÇÃO DA GESTÃO DE CONTRATAÇÕES PÚBLICAS SOB A ÓTICA DOS PILARES DA ADMINISTRAÇÃO.** Trabalho de Conclusão de Curso — Escola de Contas e Gestão do Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro (ECG/TCE-RJ). Rio de Janeiro, 2025. 26p. Disponível em: <https://www.tce.rj.gov.br/bnportal/m/pt-BR/search?exp=64220>.

FORMAÇÃO ACADÊMICA E CERTIFICAÇÕES

- 2026 — em conclusão** **Mestrado em Controladoria e Gestão Pública**
UERJ — Universidade do Estado do Rio de Janeiro
- 2025** **Especialização em Gestão Pública**
ECG — Escola de Contas e Gestão / TCE-RJ
- 2024** **Especialização em Docência de Licitações e Contratos Administrativos**
Faculdade Iguaçu
- 2022** **Certificação de Pregoeira RJ**
SEPLAG — Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão
- 2022** **Aprovação no Exame de Ordem**
OAB — Ordem dos Advogados do Brasil
- 2021** **Bacharel em Direito**
UFRJ — Universidade Federal do Rio de Janeiro
- 2008** **Formação de Professores — Curso Normal Médio**
Colégio Casimiro de Abreu

Atualizado em agosto/2026 · <https://www.linkedin.com/in/catalisepublica/> · @catalisepublica